

---

11. Dezember 2002

## **Berufliche Weiterbildung International - Indien:**

# **Shri Ram Fibres nutzt deutsche Weiterbildungsstandards**

Kooperation zwischen Carl Duisberg Centern und Consulter „EDUCON“

Mit einem Anfang Dezember 2002 in der indischen Hafenstadt Chennai (früher Madras) begonnenen 2-Jahres-Projekt haben die Carl Duisberg Centren (CDC) ihre Aktivitäten zur Erschließung des Kundensegmentes „ausländische Privatunternehmen“ um eine neue Facette erweitert.

Dieses von EDUCON akquirierte und inhaltlich vorbereitete Projekt wird vom Auftraggeber, dem Unternehmen Shri Ram Fibres Limited (SRF), finanziert. Es ist in keiner Phase an Fördermittel gebunden, sondern finanziert sich ausschließlich kommerziell.

Die traditionsreiche Bharat Ram Gruppe, zu der das Unternehmen SRF gehört, ist eines der größten und einflußreichsten Familienunternehmen Indiens mit einer sehr weit verzweigten Struktur.

Innerhalb der Gruppe ist die SRF eines der größten Unternehmen. Es hat sich auf die Herstellung von Nyloncord für Autoreifen spezialisiert und ist in Indien Marktführer. Mit der Liberalisierung des indischen Marktes sowie im Gefolge der Globalisierung ist jedoch auch die SRF insbesondere auf Grund verstärkter Importe aus China unter einen erheblichen Preis-, Qualitäts- und Produktivitätsdruck geraten. Deshalb werden bereits seit längerer Zeit die innerbetrieblichen Maßnahmen zur Qualitätssicherung und Produktivitätssteigerung intensiviert. Dabei ist u.a. nach Konsultationen mit EDUCON die Frage der Erhöhung der beruflichen Qualifizierung der Facharbeiter als eine Schlüsselaufgabe stärker in das Blickfeld gerückt.

So wurde in der Konzernleitung beschlossen, moderne Standards der beruflichen Bildung - insbesondere eine bisher in Indien kaum praktizierte systematische betriebliche Aus- und Weiterbildung – einzuführen. Diesem Ziel dient das zweijährige Projekt.

In einem in 2001 vollzogenen Pilotprojekt waren die Möglichkeiten der Übertragung von Erfahrungen und Inhalten der betrieblichen Weiterbildung in Deutschland auf die Bedingungen in Indien bereits eruiert und getestet worden. Die Analyse der Projektergebnisse verdeutlichte, dass bereits die auf 6 Monate begrenzte Praxisschulung spürbare Qualitätsverbesserungen und wirtschaftliche Ergebnisse erbrachte. Nun sollen diese Ergebnisse auf alle vergleichbaren Unternehmen der Gruppe übertragen werden.



Gruppenarbeit im Pilotprojekt

Als Standort dieses Projektes wurde die Betriebsstätte in Chennai (Madras) ausgewählt, wo Mitarbeiter aus verschiedenen

Werken aus ganz Indien und Dubai unter Praxisbedingungen geschult werden sollen. Dieses Werk (Polymerisation von Caprolactam zu Nylon, Spinnerei und Weberei) wurde vor ca. 25 Jahren in Betrieb genommen und ist inzwischen technisch erheblich verschlissen. Gleichzeitig ist jedoch die berufliche Qualifizierung der in der Wartung und Instandsetzung tätigen Mechaniker nur unzureichend. Darin sieht das Management u.a. eine Ursache für hohe Ausfallzeiten, Qualitätsmängel u.a. „Reibungsverluste“.

Um diesen Zustand in absehbarer Zeit nachhaltig zu verändern richtet sich das Projekt vor allem auf die Lösung dieser Probleme. Zunächst wird im Rahmen einer praxisorientierten und projektbezogenen Schulungs- und Ausbildungsarbeit eine Sachstandsanalyse des derzeitigen beruflichen Bildungsstandes vorgenommen. Auf dieser Grundlage werden mit Hilfe deutscher Ausbildungsinhalte die im Pilotprojekt entwickelten Aus- und Fortbildungsmodule genutzt und weiterentwickelt.

Integraler Teil des Projektes ist die Schulung von ausgewählten Mitarbeitern von SRF, die im weiteren Verlauf der Zusammenarbeit als Trainer für die Ausbildung tätig werden sollen.

Die Carl Duisberg Centren und EDUCON wollen mit diesem Projekt neben der Vertiefung und Erweiterung der praktischen Erfahrungen beim Transfer von beruflichen Bildungsdienstleistungen auch die Möglichkeiten nachhaltigerer Markteintrittsstrategien in das industriell weit entwickelte Schwellenland Indien stärker ausschöpfen als bisher.

Thema der nächsten EDUCON-Info:

- Erfahrungsbericht des Projektanlaufs in Chennai

Für Rückfragen und weitere Informationen:

## **EDUCON**

**Berufliche Bildungsberatung & Marketing**

**Jürgen Männicke**

**Wilhelm-Stolze-Str. 34**

**10249 Berlin**

( +49-30-422 71 90

Cell +49-172-9793978

Fax/Voicemail +49-40-3603970115

E-Mail: [info@educon-berlin.de](mailto:info@educon-berlin.de)